



ANEXĂ LA CONTRACTUL DE MANDAT NR. ....../.....

**OBIECTIVE DE PERFORMANȚĂ ȘI INDICATORI – CHEIE DE PERFORMANȚĂ, INCLUSIV CEI PENTRU DETERMINAREA COMPONENTEI VARIABLE A REMUNERAȚIEI, PRECUM ȘI CONDIȚIILE DE REVIZUIRE A ACESTORA**

**NIVELUL MINIM**

**al indicatorilor de performanță financiari stabiliți conform metodologiei prevăzute în Hotărârea Guvernului nr. 639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, stabiliți în conformitate cu ANEXA LA ORDINUL AMEPIP 651/ 2024, publicat în M.Of. nr. 187 / 04.03.2025.**

| CAEN | CUI         | DENUMIRE<br>ÎNȚREPRINDERE                      | POLITICA DE INVESTIȚII           |                                                            |
|------|-------------|------------------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------------------------------|
|      |             |                                                | 1                                | 2                                                          |
| 8130 | RO 30774291 | S.C. SERVICII URBANE<br>STAȚIUNEA AZUGA S.R.L. | Rata cheltuielilor<br>de capital | Rata cheltuielilor<br>pentru cercetare<br>și dezvoltare 1) |
|      |             |                                                | 0,07%                            | 0%                                                         |

| FINANȚAREA                   |                                        |                        |                                                 |
|------------------------------|----------------------------------------|------------------------|-------------------------------------------------|
| Rata lichidității<br>curente | Lichiditatea<br>imediată/ Test<br>Acid | Levierul <sup>2)</sup> | Raportul dintre<br>datorie/ EBITDA <sup>3</sup> |
| 3                            | 4                                      | 5                      | 6                                               |
| 1,00                         | 0,80                                   | >0 - <1                | >0                                              |

| OPERAȚIUNI                     |                                 |                                    |
|--------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|
| Rata de rotație a<br>activelor | Rata de rotație a<br>stocurilor | Rata de<br>rotație a<br>creanțelor |
| 7                              | 8                               | 9                                  |
| 0,62                           | 0,37                            | 10,61                              |



| RENTABILITATE                            |                                |                                 |                         |                                             |                                                                        |
|------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|-------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| Rentabilitatea capitalului propriu (ROE) | Rentabilitatea activelor (ROA) | Marja profitului din exploatare | Marja netă a profitului | Rata de creștere a cifrei de afaceri nete4) | Rata de creștere anuală a profitului5) (rata de diminuare a pierderii) |
| 10                                       | 11                             | 12                              | 13                      | 14                                          | 15                                                                     |
| 2,44                                     | 0,52%                          | 5,76%                           | 0,69%                   | 2,48%                                       | 11,03%                                                                 |

| POLITICA DE DIVIDENDE        |
|------------------------------|
| Rata de plată a dividendelor |
| 16                           |
| 50,00%                       |

**Art. 1. Gradul de creștere al indicatorilor de performanță de la cel actual 03.2025 până la atingerea nivelului minim stabilit prin ordinul AMEPIP este cel mai târziu în ultimul an de mandat, fiind gradual de 25% în fiecare an, din diferența rezultată pornind de la situația prezentată anexat și nivelul minim aprobat prin ordin.**

**Gradul de creștere final pentru atingerea nivelului minim al indicatorilor de performanță se va stabili prin negociere, potrivit prevederilor legale în vigoare.**

#### COMISIA DE SELECȚIE

- 1.-Adm. public Neagoe Răzvan – Președinte .....
- 2.- Consilier Local Petre Adrian – Membru .....
- 3.- Expert contabil, d-na Liliana Ionescu, S.C. Clib Accounting Professional S.R.L.- Bușteni .....

Întocmit, Secretariat comisie – Șef Serviciu Adm. SUSA – Sandu Marius Dragoș

ANEXĂ LA CONTRACTUL DE MANDAT NR. .... / .....

OBIECTIVE DE PERFORMANȚĂ ȘI INDICATORI – CHEIE DE PERFORMANȚĂ,  
INCLUSIV CEI PENTRU DETERMINAREA COMPONENTEI VARIABILE A REMUNERATIEI,  
PRECUM ȘI CONDIȚIILE DE REVIZUIRE A ACESTORA

NIVELUL MINIM

al INDICATORILOR DE PERFORMANȚĂ FINANCIARI stabiliți conform metodologiei prevăzute în H.G. nr. 639/2023  
pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice,  
conform ORDIN A.M.E.P.I.P. nr. 651/ 2024, publicat în M.Of. nr. 187 / 04.03.2025,

COMPLETAT CU DATELE CONTABILE SUSA

| CAEN | CUI            | DENUMIRE ÎNȚREPRINDERE                             | POLITICA DE INVESTIȚII        |                                                                 | FINANȚAREA                |                                  |                        |                                              |                             |                              | OPERAȚIUNI                   |  |  |
|------|----------------|----------------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------|----------------------------------|------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------|------------------------------|------------------------------|--|--|
|      |                |                                                    | 1                             | 2                                                               | 3                         | 4                                | 5                      | 6                                            | 7                           | 8                            | 9                            |  |  |
| 8130 | RO<br>30774291 | <u>S.C. SERVICII URBANE STATIUNEA AZUGA S.R.L.</u> | Rata cheltuielilor de capital | Rata cheltuielilor pentru cercetare și dezvoltare <sup>1)</sup> | Rata lichidității curente | Lichiditatea imediată/ Test Acid | Levierul <sup>2)</sup> | Raportul dintre datorii/ EBITDA <sup>3</sup> | Rata de rotație a activelor | Rata de rotație a stocurilor | Rata de rotație a creanțelor |  |  |
|      |                | 0,07%                                              | 0%                            | 1,00                                                            | 0,80                      | >0 - <1                          | >0                     | 0,62                                         | 0,37                        | 10,61                        |                              |  |  |
|      |                | INDICATORI -MINIMI, CONFORM ORDIN                  |                               |                                                                 |                           |                                  |                        |                                              |                             |                              |                              |  |  |
|      |                | Creștere anul IV de mandat                         |                               |                                                                 |                           |                                  |                        |                                              |                             |                              |                              |  |  |



| CONFORM DATE<br>CONTABILE<br>SUSA 03.2025 | 2024: - 0,514% | 2024: - 0,103 % | 2024: - 0,110 % | 2024: - 14,25 % | 0 % |
|-------------------------------------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----|
|-------------------------------------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----|

\*Gradul de creștere al indicatorilor de performanță de la cel actual până la atingerea nivelului minim stabilit prin ordinul AMEPIP cel mai târziu în ultimul an de mandat, este gradual de 25% fiecare an, din diferența rezultată pornind de la situația prezentă și nivelul minim aprobat prin ordin. Gradul de creștere final se va stabili prin negociere, potrivit prevederilor legale în vigoare.

Precizare: CALCULUL INDICATORILOR ACTUALI S.U.S.A la data de 28.03.2025 s-a efectuat în baza  
Datei financiare contabile SUSA 2023 – 2024, furnizate și conform balanțelor contabile întocmite de serviciul contabilitate  
externalizat S.C. SYSCONT EXPERT AUDIT S.R.L. – Sinaia

COMISIA DE SELECTIE

- 1.-Adm. public Neagoe Răzvan – Președinte .....
- 2.- Consilier Local Petre Adrian – Membru .....
- 3.- Expert contabil, d-na Liliana Ionescu, S.C. Clib Accounting Professional S.R.L.- Bușteni

.....  
Întocmit, Secretariat comisie – Șef Serviciu Adm. SUSA – Sandu Marius Dragoș .....

Datele financiar-contabile SUSA,  
conform balanțelor contabile 2023- 2024, la data de 14.03.2023.

- 1.-Cheltuieli de capital – 0 lei
- 2.- Total active – 2.652.296 lei
- 3.- Active curente (circulante) – 226.202 lei
- 4.-Datorii curente – 360.240 lei
- 5.- Datorii totale – 2.118.861 lei
- 6.-Active totale – 2.652.296
- 7.- Stocuri – 0 lei
- 8.- Datorii care trebuie plătite într-o perioadă de până la 1 an – 360.240 lei
- 9.- Datorii care trebuie plătite într-o perioadă mai mare de 1 an – 1.758.621 lei
- 10.- Pierdere neta – 274.061 lei
- 11.-Cheltuieli cu dobânzi – 345.798 lei
- 12.- Cheltuieli cu impozite – 1.069.459 lei
- 13.-Cheltuieli cu deprecierea – 412.415 lei

- 14.- Cheltuieli cu amortizarea - 412.415 lei
- 15.- Cifra de afaceri netă - 2.502.103 lei
- 16.- Total active la începutul perioadei(T0) - 2023/2024 - 3.275.170 lei (01.01.2024)
- 17.- Total active la sfârșitul perioadei(T1)- 2023/2024 - 2.652.296 lei (31.12.2024)
- 18.- Active imobilizate - 2.426.094 lei
- 19.- Cheltuieli în avans - 0 lei
- 20.- Valoarea stoc la începutul perioadei (T0) )- 2023/2024 - 0 lei
- 21.- Valoarea stoc la sfârșitul perioadei(T1) )- 2023/2024 - 0 lei
- 22.- Valoarea creante la începutul perioadei (T0) )- 2023/2024 - 155.348 lei (01.01.2024)
- 23.- Valoarea creante la sfârșitul perioadei(T1) )- 2023/2024 - 50.826 lei (31.12.2024)
- 24.- Valoare capital propriu - 533.435 lei
- 25.- Profit din exploatare - 2023/2024 - 64.106 lei
- 26.- Cifra de afaceri netă perioadă curentă(T1) -2024 - 2.502.103 lei (31.12.2024)
- 27.- Cifra de afaceri netă perioadă anterioară(T0) -2023 - 2.589.418 lei (01.01.2024)
- 28.- Pierdere neta perioadă curentă(T1) - 2024 - 274.061 lei
- 29.- Profit net perioadă anterioară(T0) - 2023 - 17.971 lei
- 30.- Dividende plătite (aferente an x) - 0 lei
- 31.- Pierdere neta (afereenta an x) - 2024 - 274.061 lei

Întocmit, redactat, Secretar Comisie,

Șef Serviciu Adm. SUSA

Sandru Dragoș

